



Manejar los activos de infraestructura para el desarrollo sostenible

Diálogos en línea
Enero - marzo de 2021

Preguntas frecuentes

¿Qué son los diálogos en línea?

Una serie de talleres virtuales de dos días para presentar conceptos clave sobre la gestión de activos de infraestructura en un entorno muy interactivo y colaborativo.

¿Por qué “la gestión de activos de infraestructura”?

Los gobiernos de todo el mundo están explorando mecanismos de financiación innovadores para paliar las deficiencias de financiación de las infraestructuras y así apoyar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Muchas veces los esfuerzos no contemplan los recursos financieros, humanos y materiales necesarios para gestionar los activos de infraestructura a lo largo de toda su vida útil. Como consecuencia de la gran importancia que se da a lo “nuevo y brillante”, los antiguos activos suelen ser descuidados mientras que los nuevos se construyen sin establecer un marco de gestión de activos que permita la prestación de servicios básicos fiables, inclusivos y sostenibles. Ese tipo de descuido puede ser sumamente costoso.

Los activos de infraestructura poco mantenidos tienen más probabilidades de colapsar, lo que perturba el funcionamiento de servicios básicos como el transporte, el agua y el saneamiento o la gestión de los residuos sólidos. Las estrategias de inversión en infraestructura con perspectiva a largo plazo van más allá de los actos iniciales de adquisición o construcción. La contabilidad de los recursos financieros, humanos y materiales necesarios a lo largo del ciclo de vida de un activo fortalece la sostenibilidad de la inversión pública. Una buena gestión de activos también contribuye a la sostenibilidad de la deuda al reducir el gasto público a largo plazo vinculado a las deficiencias de los activos, al aumentar el potencial de ingresos y al fomentar la capacidad de crédito.

¿A qué nos referimos exactamente con “gestión de activos de infraestructura”?

Definimos los *activos de infraestructura* como todos los activos físicos imprescindibles para la prestación de los servicios públicos básicos. Estos activos incluyen las instalaciones de infraestructura tradicionales, como las carreteras y los sistemas de agua y saneamiento, así como los terrenos sobre los que se construyen las carreteras, los edificios que albergan los servicios básicos y el equipamiento necesario para su funcionamiento y mantenimiento.

Así, la *gestión de activos* es una serie coordinada de actividades que supervisan y mantienen las cosas de valor. La gestión eficaz de los activos requiere mayor atención, compromiso y recursos. Sin embargo, al adoptar cambios relativamente sencillos, las autoridades públicas pueden lograr resultados en el corto plazo que ayudarán a garantizar la sostenibilidad y el valor de las inversiones públicas.



Por último, la gestión de activos es una forma de alinear la planificación estratégica con la infraestructura y la prestación de servicios. ¿Qué activos necesitan las personas? ¿Cómo se puede lograr que estos activos duren el mayor tiempo posible y rindan los mejores resultados? ¿Cómo se puede maximizar su potencial para ahorrar o generar ingresos a fin de liberar recursos financieros para otras necesidades de las personas, presentes y futuras? Las respuestas a estas preguntas son la clave para garantizar la fiabilidad de la infraestructura y los servicios públicos a todos los niveles.

¿Cuáles son los objetivos de los diálogos en línea?

Los diálogos en línea tienen por objeto, ante todo, sensibilizar a los funcionarios de los gobiernos locales y nacionales, así como a sus asociados y otras personas interesadas, sobre la gestión de los activos y fomentar una visión común al respecto. Los talleres brindarán lecciones útiles para difundir conocimientos prácticos y actividades concretas que propicien una reflexión y un debate entre los participantes.

Los Diálogos en línea serán una oportunidad para que los participantes se familiaricen con *lo que ya funciona* (o no funciona) en las ciudades o países vecinos, de modo que puedan reproducir los modelos que han tenido éxito. Los paneles y las presentaciones que se realicen durante el taller, así como los ejercicios de grupo, permitirán fomentar el intercambio de experiencias y la puesta en común de problemáticas y preocupaciones, abriendo el debate sobre posibles soluciones.

La finalidad a largo plazo es que los participantes puedan poner en práctica en sus propios contextos lo que han aprendido. El taller permitirá a los participantes convertirse en promotores más activos del desarrollo en sus comunidades. De ahí podrán adoptar un enfoque sistemático y sostenible de la gestión de infraestructuras que tenga en cuenta los costes y riesgos a largo plazo en la planificación, en particular la planificación financiera. En el marco de ese enfoque, los participantes podrán formular políticas, planes y programas viables que demuestren el vínculo intrínseco entre la gestión acertada de los activos y el cumplimiento de la Agenda 2030.

¿Recibirán los participantes una certificación de la ONU sobre la gestión de activos?

Al finalizar todos los talleres, los participantes recibirán un certificado del curso del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (ONU DAES) y del Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC), que confirma la finalización del curso. Los participantes de los tres talleres (como se indica en la siguiente sección) recibirán un certificado de nivel avanzado y podrán solicitar apoyo adicional en materia de capacitación y asistencia técnica.

¿Cómo están estructurados los Diálogos?

Se celebrarán tres rondas temáticas:

1. Elementos básicos de la gestión de activos [finales de enero/principios de febrero];
2. Datos y sistemas de información para la gestión de activos [mediados-finales de febrero]; y
3. Gestión de activos resilientes ante las crisis [mediados-finales de marzo].

Cada ronda se divide a su vez por regiones: África, Asia-Pacífico y América Latina y el Caribe. En total, se organizará nueve talleres de dos días de duración.



Si bien los talleres son virtuales y están abiertos a cualquier persona que se inscriba, cada uno de ellos está dirigido a un público regional específico. Esto se refleja en la(s) traducción(es) disponible(s) - por ejemplo, el taller para un público de América Latina y el Caribe será impartido o interpretado simultáneamente en español. Esto también queda reflejado en la adaptación y contextualización parcial del material didáctico a la región concreta, es decir, utilizando ejemplos del Ecuador y el Uruguay para un taller de América Latina y el Caribe.

¿Cómo pueden ayudar a facilitar estos talleres en línea?

Hay muchas maneras en las que nos puede brindar su apoyo para facilitar los Diálogos en línea. Ya contamos con un amplio repositorio de material (véase la siguiente pregunta frecuente). Tenemos instructores con conocimientos y experiencia para enseñar el material. También sabemos lo que queremos conseguir. Sin embargo, necesitamos apoyo a la hora de generar una audiencia para estos talleres. Este apoyo puede tener distintas formas:

- Evaluar la demanda de asistencia técnica en materia de gestión de activos;
- Difundir información sobre los talleres dentro de sus redes y en diferentes plataformas (por ejemplo, mediante publicaciones en los medios de comunicación);
- Movilizar los conocimientos específicos de una región o un país para garantizar que el contenido sea pertinente y accesible para el público al que se dirige; y/o
- Debatir acerca de las formas de fidelizar a los participantes de un taller temático a otro.

Este apoyo puede variar dependiendo del tema y/o de la región y de la contribución de cada uno de ustedes. Estamos dispuestos a recibir ideas y agradecemos cualquier forma o nivel de apoyo que se nos brinde. Prevemos que los facilitadores se involucren al máximo durante las fases de planificación y diseño de cada taller.

Entonces, ahí está este manual.

El contenido de los Diálogos en línea se basará en gran medida en la publicación de ONU-DAES y el FNUDC denominada *Managing Infrastructure Assets for Sustainable Development : A Handbook for Local and National Governments* ("Manejar los activos de infraestructura para el desarrollo sostenible: Un Manual para los gobiernos locales y nacionales"), que se publicará a mediados-finales de enero de 2021. Nos complace utilizar la plataforma de los talleres como una oportunidad para lanzar el Manual directamente a aquellos para los que fue escrito. Antes de los talleres, esperamos enviar a todos los participantes un enlace al manual para que lo tengan como recurso de referencia. Al preparar las lecciones, se pide a los instructores que conecten el material con las secciones correspondientes del Manual para que los participantes puedan seguir estudiando después del taller. Más detalles sobre el lanzamiento del Manual están por venir.

Contactos

Daniel Platz (platz@un.org)

Claire Chan (claire.chan@un.org)