



**CITIES  
NETWORK**

# INICIATIVA REGIONAL DE CIUDADES RESILIENTE

---

ESCUELA DE RESILIENCIA  
28 OCTUBRE 2020

**Las ciudades son ecosistemas extremadamente complejos** y es allí donde se concentran la síntesis de desafíos de inequidad, explotación del entorno natural y los impactos del cambio climático.

Es **en esta escala local donde radican las principales oportunidades** de acción desde la sociedad y sus tomadores de decisión para mitigar los impactos y construir la necesaria transformación estructural.

Esta combinación de desafío y oportunidad exponen a las ciudades ante la necesidad de **generar nuevas miradas y abordajes sistémicos escalando la innovación social, tecnológica y en negocios para crear soluciones integradoras.**

**Las ciudades tienen que crear un futuro resiliente para sus habitantes.**

El desafío a nivel local de crear un futuro resiliente para los habitantes excede, en la mayoría de los casos, la capacidad de afrontar las consecuencias de un desastre, los **sectores público y privado en armonización con la comunidad, dependen el uno del otro para el proceso de generación de condiciones, implementación de innovaciones y/o recuperación post catástrofes.**

*Resiliencia urbana es la capacidad de los individuos, comunidades, instituciones, empresas y sistemas de una ciudad de sobrevivir, adaptarse y crecer sin importar el tipo de estrés crónico o impactos extremos a los que se vean expuestos.*

[http://www.100resilientcities.org/resilience#/- /](http://www.100resilientcities.org/resilience#/-/)

# ¿QUÉ NOS PROPUSIMOS?

Mejorar la resiliencia urbana en América Latina y el Caribe, a través de la incorporación del sector privado en el desarrollo e implementación de planes de resiliencia en las ciudades de Buenos Aires, Ciudad de México, Quito y Salvador de Bahía

# PARA LOGRAR EL OBJETIVO DEFINIMOS

## TRES EJES DE ACCIÓN

- 1.** Fortalecimiento del ecosistema para la resiliencia urbana.
- 2.** Fomento de la innovación para la resiliencia a través de la identificación de desafíos en ciudades seleccionadas.
- 3.** Creación de una Comunidad de Aprendizaje.

# 1. Fortalecimiento del ecosistema para la resiliencia urbana.

1. **Sensibilización del sector público sobre el aporte positivo de trabajar con el sector privado en el proceso de incrementar la resiliencia.**

---

2. **Mapeo de actores del sector privado** que se encuentran contribuyendo o tienen potencial de contribuir a generar resiliencia.

---

3. Facilitación de la **colaboración, acuerdos y/o políticas públicas** locales innovadoras que fomenten la contribución del sector privado a la construcción de resiliencia en las ciudades.

---

4. Estrategias para **fortalecer y consolidar el trabajo de los actores mapeados**

---

5. **Inclusión del sector privado al proceso de desarrollo de las estrategias de resiliencia** como participantes activos y con un representante miembro de la estructura organizacional definida en dicha ciudad para la coordinación para la resiliencia.









## **2. Fomento de la innovación para la resiliencia a través de la identificación de desafíos en ciudades seleccionadas.**

**1. Difusión y sensibilización sobre los desafíos de las ciudades.**

---

2. Identificación de **aliados.**

---

3. Organización de **convocatorias.**

---

4. Apoyo a su **implementación.**

---

5. Desarrollo de **mecanismos de financiamiento**

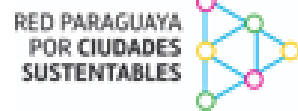
La construcción de ***ALIANZAS***  
El diseño de una ***ARQUITECTURA***  
El desarrollo de una ***NARRATIVA***  
La generación de ***CONOCIMIENTO***

---

# ALIANZAS – Sector público – privado y academia



Citi Foundation





# ARQUITECTURA – DESAFÍOS PARA LA RESILIENCIA URBANA

---

El objetivo del **DESAFÍO** es **identificar y premiar ideas y soluciones sociales y/o tecnológicas orientadas a producir impactos positivos frente a las problemáticas planteadas, promoviendo la participación y generación de valor por parte del sector privado. Busca desplegar la capacidad de innovación a través del impulso de proyectos tecnológicos y sustentables que provean soluciones de triple impacto y tengan potencial para la generación de ingresos.**

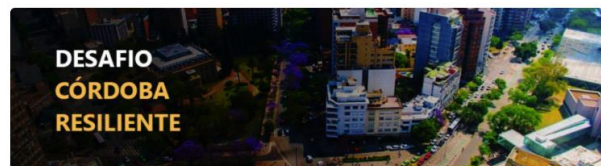
Los desafíos de impacto cumplen con las siguientes características:

- Evidencian la relevancia social, ambiental y económica de los desafíos enfrentados;
- Expresan altas expectativas de superación: son inspiradores y ambiciosos, pero factibles;
- Abren espacios para la innovación y orientan los esfuerzos hacia soluciones de alto impacto social;
- Abren espacio para que emprendedores, investigadores y personas o instituciones con capacidad de innovación puedan experimentar sus soluciones en contextos reales, fomentando la innovación abierta, imparcial, competitiva y transparente;
- Ofrecen incentivos para que se generen nuevas oportunidades de negocio, que se describen a continuación.

**A partir de la declaración de pandemia causada por el COVID19**, a nivel global se vive una crisis que no es únicamente sanitaria, sino que trajo consecuencias sociales y económicas que impiden el desarrollo y profundizan las desigualdades. Muchas personas encuentran en esta pandemia la oportunidad de cambio, viendo las consecuencias positivas sobre el entorno natural generadas por la suspensión de las actividades económicas, hay propuestas diversas para modificar el modelo de desarrollo actual a otro que sea más inclusivo, ambientalmente aceptable y económicamente viable.

Ante este contexto, es que desde la Iniciativa Regional de Ciudades Resilientes, **se busca promover la reactivación económica, con un enfoque en economía circular**. La transición a una economía circular no sólo equivale a ajustes dirigidos a reducir los impactos negativos de la economía lineal, más bien representa un cambio sistémico que construye resiliencia, genera oportunidades comerciales y económicas, y proporciona beneficios ambientales y sociales.

# PLATAFORMA DE INNOVACIÓN CON SENTIDO



## Participá en el Desafío de Impacto Córdoba Resiliente

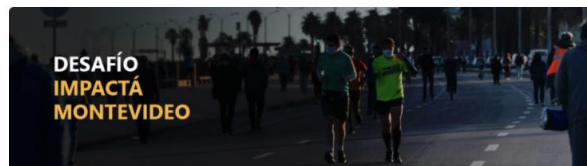
Si tenés alguna idea o proyecto innovador que genere un impacto positivo en Economía Circular Urbana y en Economía Social Urbana, te invitamos a participar y ser parte de la construcción de una ciudad más resiliente.

[INSCRIBITE](#)

## ¿Qué es el desafío?

Buscamos potenciar ideas y/o soluciones innovadoras que puedan contribuir a la resiliencia de la Ciudad de Córdoba y que propongan soluciones que contribuyan a la reactivación económica de la ciudad en el marco de la pandemia generada por el COVID19.

[VER REGLAMENTO](#)



## Participá en el Desafío Impactá Montevideo: soluciones resilientes que potencian la economía circular.

Si tenés alguna idea o proyecto innovador que genere un impacto positivo en Economía Circular te invitamos a participar y ser parte de la construcción de una ciudad más resiliente.

[INSCRIBITE](#)

## ¿Qué es el desafío?

Buscamos fomentar acciones estratégicas que logren brindar apoyo y oportunidades a nuevos emprendimientos, que propongan soluciones que contribuyan a la reactivación económica de Montevideo, en el marco de la pandemia generada por el COVID19, con un enfoque innovador y más resiliente.

[VER REGLAMENTO](#)



## Participá en el Asunción Resiliente

Si tenés alguna idea o proyecto innovador que genere un impacto positivo en Economía Circular te invitamos a participar y ser parte de la construcción de una ciudad más resiliente.

[INSCRIBITE](#)

## ¿Qué es el desafío?

Buscamos fomentar acciones estratégicas que logren brindar apoyo y oportunidades a nuevos emprendimientos, que propongan soluciones que contribuyan a la reactivación económica de la ciudad de Asunción, en el marco de la pandemia generada por el COVID19, con un enfoque innovador y más resiliente.

[REGLAMENTO](#)



## PARTICIPE DO DESAFIO SALVADOR RESILIENTE

Atenção Mulheres: querem contribuir com a retomada econômica da cidade de Salvador no contexto do COVID-19? Você tem ou é líder de algum negócio que usa a tecnologia para a inclusão digital e/ou potencializa o impacto positivo do seu negócio para Salvador por meio da transformação digital?

[INSCREVA-SE](#)

## O QUE É O DESAFIO - MULHERES E TECNOLOGIA?

Buscamos potenciar soluções inovadoras, criadas e/ou gerenciadas por mulheres, que possam contribuir para o fortalecimento da Estratégia de Resiliência da Cidade de Salvador. Lançada em março de 2019 a Estratégia busca adiantar-se a problemas e tensões futuras que enfrentam as cidades, como os desafios das mudanças climáticas, os fluxos migratórios, buscando o fomento de novas formas de economia colaborativa, que contribuam para o desenvolvimento de toda a população, especialmente das populações mais vulneráveis.

[REGLAMENTO](#)



## PARTICIPÁ DEL DESAFÍO BUENOS AIRES RESILIENTE

Si tenés alguna idea o proyecto innovador que genere un impacto positivo en Economía Circular y Equidad de Género, te invitamos a participar y ser parte de la construcción de una ciudad más resiliente.

POSTULACIONES CERRADAS

## ¿QUÉ ES EL DESAFÍO?

Buscamos potenciar soluciones innovadoras que puedan contribuir a la Estrategia de Resiliencia de la Ciudad de Buenos Aires. Lanzada en 2018, la Estrategia busca adelantarse a los problemas y tensiones futuras que atañen a las ciudades como los efectos del cambio climático, los flujos migratorios, las nuevas formas de economía colaborativa, entre otros, generando el desarrollo de todos sus vecinos, especialmente, en las poblaciones más vulnerables.

[VER REGLAMENTO](#)





# RESULTADOS

---

**8** Desafíos lanzados en 8 ciudades de 6 países de la región: Buenos Aires, Córdoba, Salvador de Bahía, Quito, Ciudad de México, Asunción y Montevideo.

---

**250** innovaciones presentadas y dos desafíos recibiendo propuestas

---

**19** innovaciones en implementación y desarrollo de su modelo de negocio.

---

**4** innovaciones en implementación en Santiago de Chile, Quito, Lima y Bogotá.

---

**6** diagnósticos de ecoeficiencia.



# NARRATIVA

---

Construimos la **identidad** de cada uno de los Desafíos, a partir de las estrategias de resiliencias de cada ciudad y en diálogo con las necesidades y oportunidades identificadas por el sector privado y público.

## Algunos de los categorías definidas en los Desafíos:

Economía Circular: Hacia la producción y consumo responsable.

Equidad de Género: Cerrando la brecha.

Mulheres e Tecnología

Economía Circular Urbana

Economía Social Urbana

Reto de Resiliencia y Adaptación basada en Ecosistemas para Xochimilco y San Gregorio

Atlapulco en la Alcaldía Xochimilco, Ciudad de México

Eco-eficiencia en empresas del Polígono Industrial Ponciano Alto – Quito

Mujeres Obreras - Lima









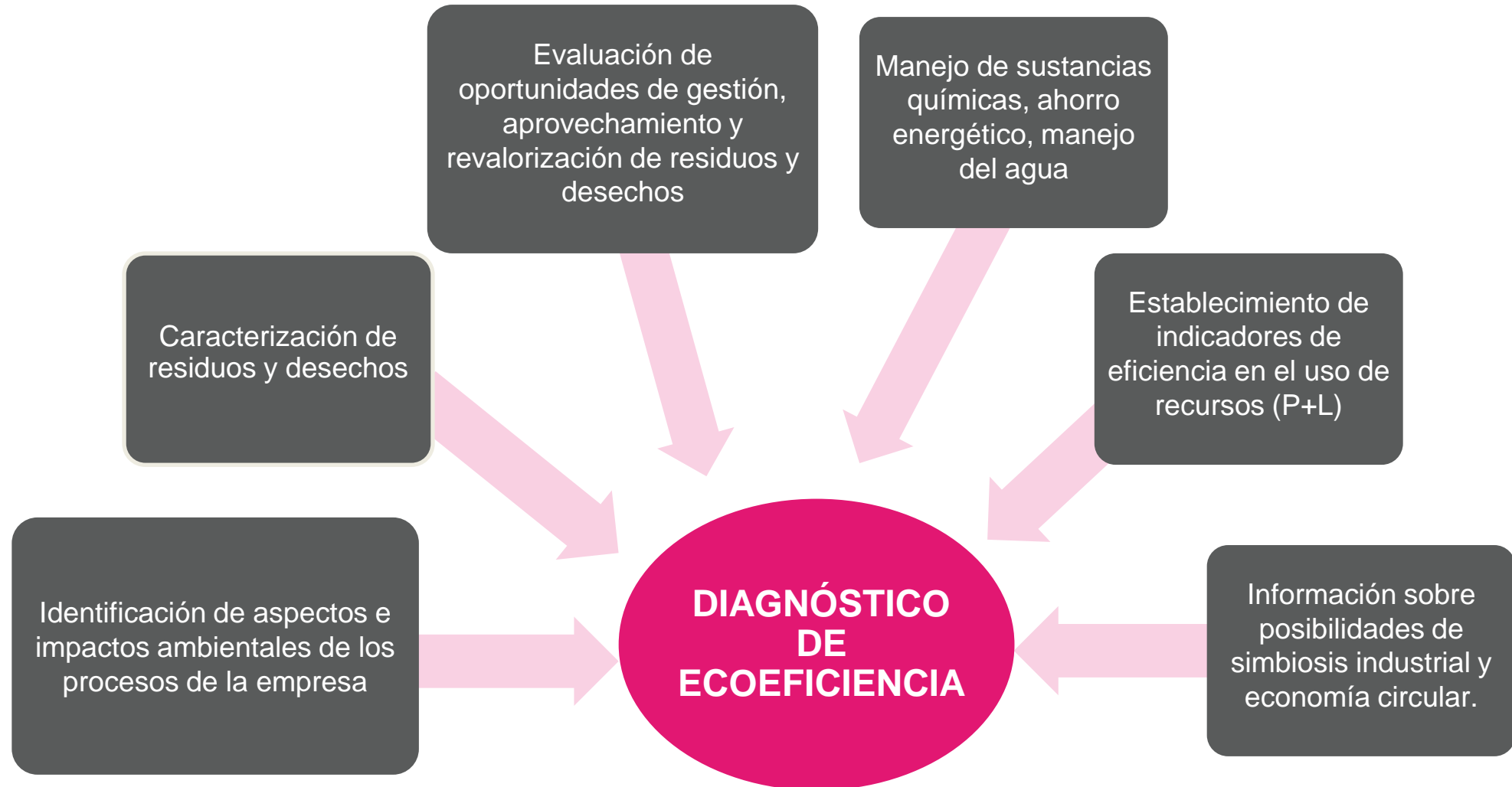
# COMUNIDAD DE APRENDIZAJE

---

Con el objetivo de generar escala a nivel regional, este componente plantea la articulación de actores e iniciativas de resiliencia urbana, para facilitar un intercambio de experiencias, modelos de negocio, conocimientos y tecnologías.

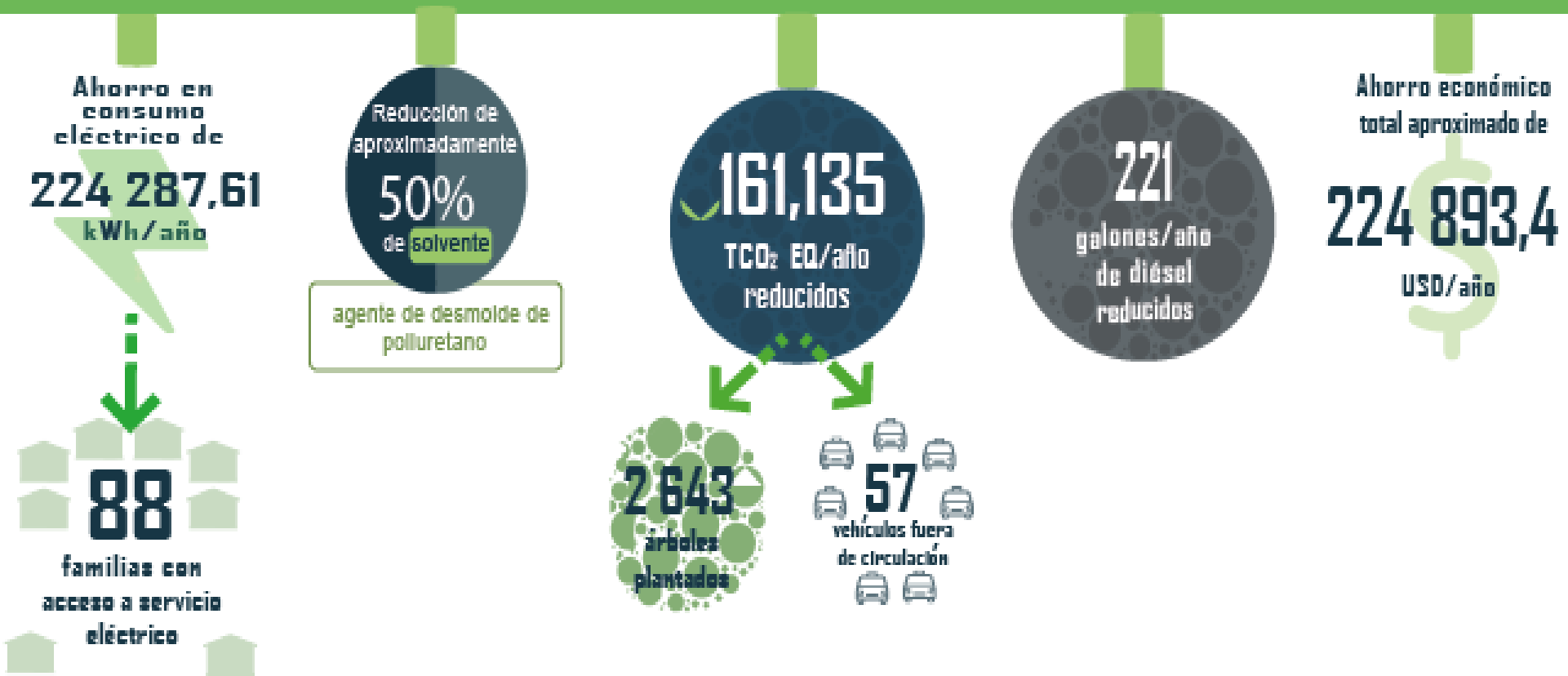
- Facilitación del intercambio.
- Espacios presenciales y virtuales de intercambio, para generar una comunidad de práctica entre pares.
- Fortalecimiento de capacidades.
- Captura y sistematización del conocimiento de los proyectos que podrán ser financiados bajo el paraguas de la Iniciativa.
- Conocimiento fruto de otros proyectos financiados por los socios o por terceros para promover el aprendizaje entre los actores clave y aumentar el impacto de sus esfuerzos.

# GENERACIÓN DE **CONOCIMIENTO** EN POLÍGONOS INDUSTRIALES



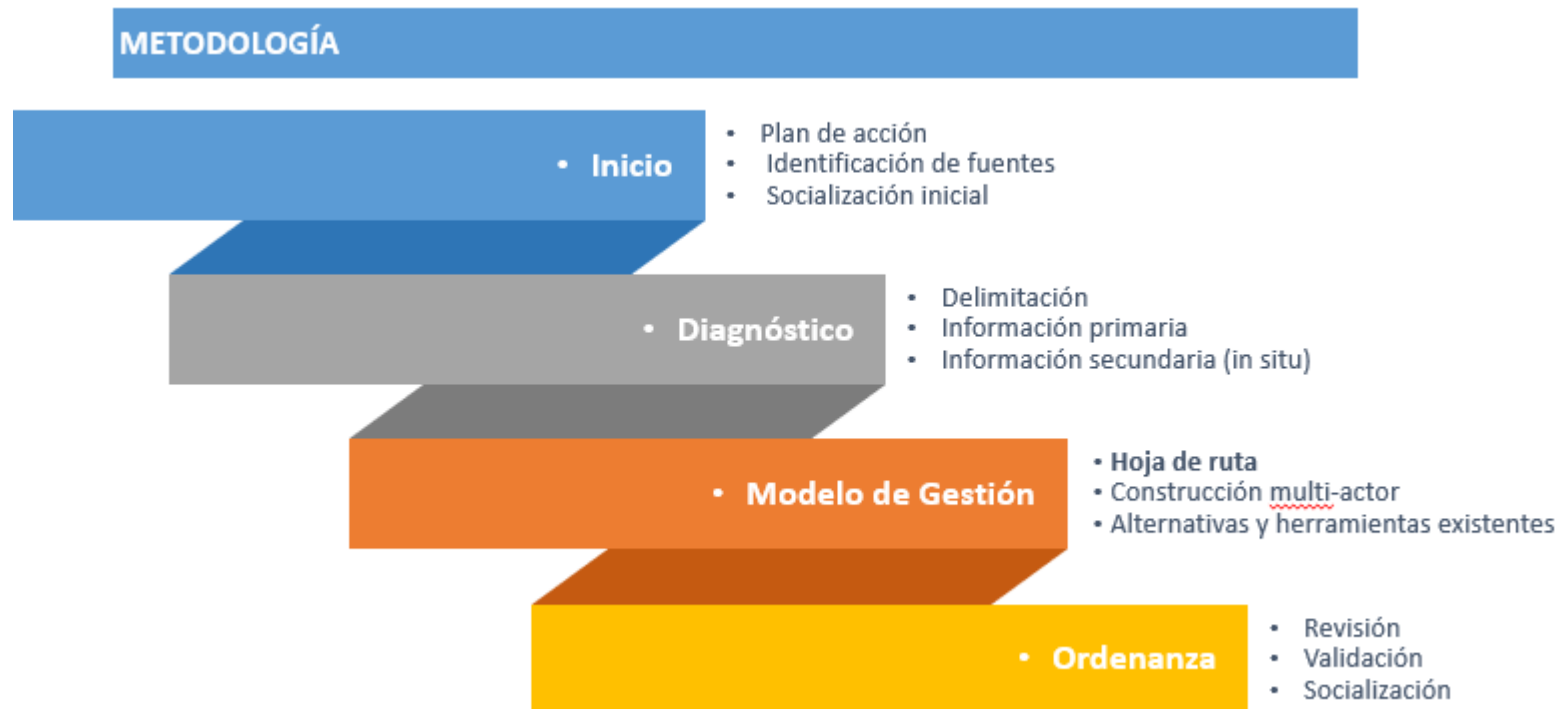


# BENEFICIOS ECONÓMICOS, AMBIENTALES Y SOCIALES DE LA APLICACIÓN DE LAS OPORTUNIDADES DE MEJORA



# ORDENANZA DE ARMONIZACIÓN DEL USO DEL SUELO PARA LAS INDUSTRIAS EN LOS POLÍGONOS INDUSTRIALES EN EL DMQ

---



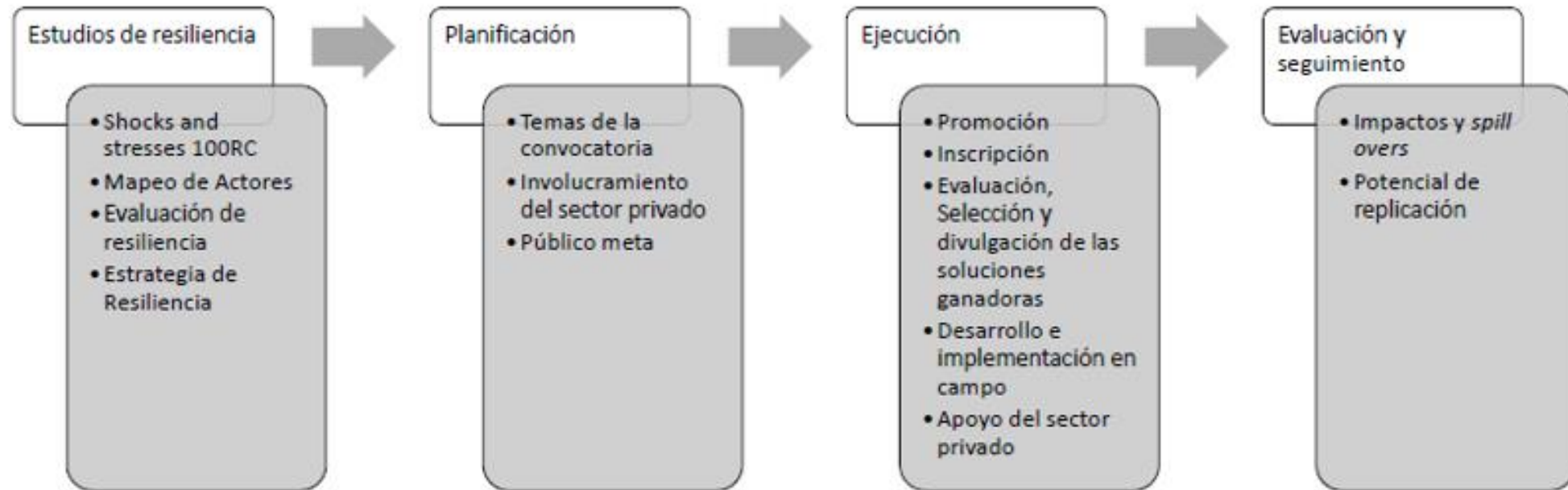
# ENCUENTRO REGIONAL

---



# SISTEMATIZACIÓN

---







ido  
s



21/20



#### DENIM RECICLADO

Denim reciclado producido con hilado generado a partir de desperdicios textiles.

# ALGUNOS APRENDIZAJES

---

- 1. En lo político**, debemos promover y ampliar las oportunidades de participación del sector privado en la definición de la estrategias y políticas públicas vinculadas a la resiliencia. En general las empresas privadas no están alineadas con las estrategias de resiliencia de las ciudades, los marcos regulatorios para el funcionamiento de las empresas son insuficientes, el sector privado generalmente no participa en la construcción de política pública.
- 2. En lo ambiental**, debemos promover incentivos, programas, políticas públicas e incrementar la responsabilidad empresaria para lograr procesos de producción más limpia. En general las empresas tienen un funcionamiento bajo en ecoeficiencia y no cuentan con diagnósticos adecuados que les permitan generar planes de mejora, no existen acuerdos de producción más limpia entre empresas, se puede trabajar en generar ordenanzas de común acuerdo entre el sector privado y público en armonización con la comunidad.
- 3. En lo económico**, existe un limitado interés de inversores en financiar actividades que garanticen la incorporación de innovaciones creativas que aporten a la resiliencia urbana. Es necesario que las innovaciones desarrollen modelos de negocio que les permitan acceder a financiamiento garanticen la incorporación de innovaciones creativas. La emergencia sanitaria por COVID – 19, ha generado una afectación significativa a la actividad económica a la vez que ha acelerado la necesidad del desarrollo de innovaciones con triple impacto: ambiental, social y económico.
- 4. En lo social**, no existe la armonización necesaria entre la sociedad civil y el sector privado. Existe una débil cohesión social y una baja participación ciudadana en la construcción de políticas y toma de decisiones, la sociedad civil no está preparada para responder a emergencias y ser resiliente. El sector informal de la economía se ha visto muy afectado por la emergencia COVID -19.

# ¿PORQUÉ PROMOVER LA PARTICIPACIÓN DEL SECTOR PRIVADO A CREAR RESILIENCIA?

## 5 RAZONES PODEROSAS

- 1. Porque es un imperativo multiactoral.** No es sólo responsabilidad de los gobiernos, no es sólo voluntad colaborativa de la sociedad civil. El poder de las empresas es fundamental para contribuir a crear las condiciones de la resiliencia. Sumándose de manera activa a co-construir la estrategia y su implementación, junto al gobierno local y la sociedad civil movilizadas. Requiere potenciar los vínculos y la articulación entre los sectores público y privado en armonía con la comunidad.
- 2. Porque ya muchas empresas lo están haciendo.** Cuando se conoce el enfoque de la resiliencia urbana, muchas empresas se dan cuenta que, sea desde sus enfoques de RSE o de Sustentabilidad, ya vienen destinados recursos a la creación de la resiliencia en las ciudades en las que operan. Hay que ponerlas en valor y potenciarlas!
- 3. Porque si el enfoque del problema no ha logrado aún resolverlo, la solución puede contribuir significativamente al modelo de negocios de la empresa.** Y desde esta alianza podemos contar con recursos financieros también para buscar esa solución.
- 5. Porque el enfoque de resiliencia es mucho más que la actuación frente a desastres ambientales.** Ese es un reduccionismo que complica la toma de conciencia sobre las posibilidades de operar de una empresa. Crear resiliencia significa también reducir vulnerabilidades de la población, mejorar capacidades de las poblaciones más vulnerables, promover procesos de innovación, armonizar con la comunidad.
- 6. Porque una empresa comprometida con la creación de la resiliencia urbana, capaz de mirar al largo plazo, blinda positivamente su reputación, su licencia social para operar, incrementando significativamente el alcance de un enfoque de RSE.**



# MUCHAS GRACIAS

marcela.mondino@avina.net

