

# XXIX CUMBRE DE MERCOCIUDADES

5 de diciembre de 2024

## Mecanismos de cooperación y financiamiento internacional para proyectos estratégicos de los gobiernos locales

Ruben Geneyro



BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE



MERCOCIUDADES

En el marco de la Carta de entendimiento firmada entre el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) y Mercociudades se definió un Plan de Trabajo con la intención de impulsar la cooperación y el intercambio de conocimientos, información y experiencias entre ambas instituciones.

Acciones:

- **Encuentro** de Responsables de Finanzas y Cooperación de Gobiernos Locales de Mercociudades y especialistas de CAF.
- **Consultoría** con el objetivo de consolidar un marco de información sobre experiencias de los gobiernos locales a fin de analizar y explorar mecanismos innovadores de cooperación y financiamiento internacional.

## Principales acciones (noviembre):

- Cuestionario estandarizado

El mismo fue remitido a gobiernos locales de los distintos países de la región para recabar información relevante sobre las experiencias de financiamiento internacional.

- Entrevistas

Entrevistas a referentes locales en la materia y con diversas experiencias en la vinculación con organismos multilaterales.

- Información sobre líneas y dinámica de financiamiento de la CAF (*en proceso*)

Participaron de los intercambios:

21 Gobiernos Locales (de):

Argentina / Brasil / Bolivia / Colombia / Chile / Ecuador / México / Uruguay

- 12 dentro de los participantes del Encuentro
- 17 respondieron el Cuestionario
- 7 Entrevistas

## Principales resultados:

El 35% de los gobiernos locales participantes cuentan con alguna experiencia de financiamiento con la CAF.

- El 65% NO cuenta con experiencias de financiamiento con la CAF.

Mayoritariamente los gobiernos locales han necesitado de la **garantía soberana** de sus gobiernos nacionales para acceder al financiamiento.

- En el caso de Canelones (Uruguay) accedieron al financiamiento de la CAF sin necesidad de contar con garantía soberana. Fideicomiso de derecho privado.

*Hay otros mecanismos implementados sin garantía soberana (Cuenca/Ecuador con la ADF), alternativas como la emisión de bonos (La Paz/Bolivia) o articulación público-privada.*

Principales resultados:

*Áreas de interés estratégico para acceder al financiamiento internacional:*

- *Desarrollo urbano*
- *Infraestructura*
- *Adaptación al cambio climático*
- *Inclusión social*
- *Movilidad sostenible*
- *Gestión de residuos*
- *Energías renovables*

Principales factores que dificultan alcanzar el financiamiento internacional:

- *El bajo acceso a la **información** sobre líneas de financiamiento internacional*
- *Los **requisitos técnicos y administrativos** para acceder al financiamiento internacional.*
- *La exigencia de contar con la **garantía soberana** impide que las ciudades gestionen el financiamiento de forma independiente para proyectos de alto impacto.*

*“Los organismos reconocen el rol y responsabilidades crecientes de los municipios pero no facilitan el acceso al financiamiento”.*

*“Los bancos y los estados quieren resolver problemas del siglo 21 con procesos del siglo 20”.*

## Conclusiones:

- Hay una gran **disparidad de capacidades** en los gobiernos locales de la región para contar con información y capacidades para aprovechar las oportunidades de cooperación y financiamiento internacional.
- El acceso al financiamiento internacional, como herramienta para enfrentar los desafíos centrales de los gobiernos locales, es vista como una **alternativa lejana y con múltiples inconvenientes**.
- Los **casos innovadores** de acceso al financiamiento internacional, relevados en esta muestra de ciudades, confirman que sigue siendo un **proceso incipiente** en el recorrido de los gobiernos locales.



Propuestas para los ejes de trabajo CAF / MERCOCIDADES:

- 1) Establecer un espacio de **capacitación** sobre las líneas de financiamiento de la CAF con Mercociudades, que contemple la **formulación de proyectos ejecutivos**.
- 2) Abordar un trabajo colaborativo para **consolidar y expandir las propuestas innovadoras**.
- 3) Facilitar la concreción de proyectos ejecutivos a través de una **convocatoria**, para acceder a ANR de la CAF, a través de Mercociudades.
- 4) Concretar una **mapa de proyectos ejecutivos** de los gobiernos locales de la región para facilitar la búsqueda de oportunidades de financiamiento internacional.

**Muchas gracias!**

**rubengeneyro@gmail.com**



**BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE**



**MERCOCIDADES**